

 COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 1 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo		





Elaborado		Revisado	Aprobado
Responsable Unidad Gestión Investigación HNP		Coordinador Unidad de Investigación HNP	Directora Gerente HNP
Jefe de la Unidad de Investigación del HUT		Responsable Unidad Calidad HNP	Director Gerente CHUT

HISTORICO DE EDICIONES		
Edición número	Fecha aprobación	Actualizaciones
1	17/03/2023	Emisión inicial

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
		Página 2 de 21
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo	

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. JUSTIFICACIÓN DEL PLAN.....	3
2. DIAGNOSTICO DE SITUACIÓN DE LAS UNIDADES DE INVESTIGACIÓN.....	4
2.1 LA INVESTIGACIÓN EN EL HNP.....	4
2.1.1 Organigrama, Gobernanza y Áreas temáticas de la investigación.....	6
2.1.2 Análisis DAFO.....	8
2.1.3 Producción Científica, periodo 2020-2022.....	8
2.2 LA INVESTIGACIÓN EN EL CHUT.....	11
2.2.1 Organigrama, Gobernanza y Áreas temáticas de la investigación.....	11
2.2.2 Análisis DAFO.....	12
2.2.3 Producción Científica, periodo 2020-2022.....	13
2.2.4 Información Unidad Investigación CHUT.....	14
3. OBJETIVOS DEL PLAN.....	15
3.1 FASE PRIMERA.....	15
3.2 FASE SEGUNDA.....	15
4. LINEAS ESTRATEGICAS DE INVESTIGACIÓN INTERGERENCIAS.....	16
5. UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN HNP-CHUT.....	16
5.1 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ASOCIADA.....	16
5.2 RECURSOS MATERIALES Y HUMANOS.....	16
5.2.1 Recursos humanos.....	16
5.2.2 Recursos materiales, metodología de trabajo y ubicación.....	17
5.3 PROCEDIMIENTOS OPERATIVOS.....	18
5.4. CARTERA DE SERVICIOS.....	18
6. COMISIÓN DE SEGUIMIENTO DE LA UNIDAD ASOCIADA.....	21
7. INDICADORES.....	21

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 3 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo		

1. JUSTIFICACIÓN DEL PLAN.

Ley 8/2000 de 30 de noviembre de Ordenación Sanitaria de Castilla-La Mancha, identifica en su preámbulo las realidades sociales, demográficas, geográficas y epidemiológicas de nuestra Comunidad Autónoma, las cuales deben constituir elementos fundamentales a la hora de reconocer que prestaciones sanitarias y socio-sanitarias que debe ofrecer el Sistema Sanitario dentro de la más estrecha colaboración entre los diferentes Organismos y Administraciones Públicas.



La Unión Europea define las prioridades de inversión de sus países miembros a través de Programas Operativos plurianuales, que suelen tener periodos de ejecución de 7 años, actualmente uno de los programas más significativos para nuestra Región es el PO-FEDER-CLM 2021-2027.

En los diferentes P.O se definen “líneas prioritarias de inversión”, que son financiadas a través de los Fondos Estructurales (FEDER, FSE , FSE Plus+, Next Generation, FEADER, etc). Una línea transversal que se repite sistemáticamente en todos los Programas Operativos, es el denominado “RETO en SALUD”, que hace referencia a la necesidad de mantener los niveles de bienestar social y salud de las sociedades europeas envejecidas, financiando el desarrollo de nuevas tecnologías aplicadas a la práctica clínica, mediante la investigación, el desarrollo y la innovación sanitaria, de manera que los avances redunden en los usuarios del Sistema de Salud de cada Estado miembro o Región de la UE.

Castilla La Mancha ya contemplaba esta realidad en la Ley 8/2000, dedicando el título VII (art. 61 y 62) a la importancia de fomentar y promover la docencia y la investigación sanitaria, como un elemento fundamental para el progreso, la calidad del sistema sanitario y la sociedad en su conjunto. Potenciando la investigación coordinada y multicéntrica, consolidando grupos y unidades de investigación, impulsando la formación de personal científico y técnico especializado dentro de los Hospitales.

En base a toda la exposición previa y en línea con el Plan de Salud de Castilla-La Mancha 2020-2025, y los retos que en él se proponen, las Gerencias del HNP y del CHUT, tras analizar las debilidades y fortalezas de sus respectivas Unidades de Investigación, iniciaron conversaciones en diciembre de 2022 con el objetivo de establecer una colaboración estable, que consolide y fortalezca la cultura de investigación sanitaria en sus respectivos hospitales y sirva de foco de atracción y retención del talento de los profesionales sanitarios.

Este PLAN FUNCIONAL tiene como **objetivo fundamental** constituir una **“Unidad Asociada de Gestión y Apoyo a la Investigación”** entre ambas Gerencias siguiendo el principio de **gestión eficiente de los recursos** públicos, compartiendo funcionalmente parte del personal de sus respectivas unidades de investigación, con el fin de ofrecer apoyo administrativo y técnico al personal investigador, para facilitar la tramitación de las ayudas solicitadas y concedidas para el desarrollo de proyectos de investigación , gestionados a través de las propias Gerencias o bien por otras entidades de gestión como la Fundación HNP o el recientemente creado Instituto de Investigación Sanitaria de Castilla La Mancha (IDISCAM).

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 4 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo		

2. DIAGNOSTICO DE SITUACIÓN DE LAS UNIDADES DE INVESTIGACIÓN.

Partimos de dos Gerencias que tienen contextos y situaciones iniciales en el área de Investigación, significativamente diferentes. Si tomamos como referencia el año 2000, cuando se produce la transferencia de las competencias en Sanidad a nuestra Comunidad Autónoma, y la Creación del Servicio de Salud de Castilla La Mancha; la inversión en estructuras organizativas, personal investigador y personal técnico especializado, ha sido muy diferente en ambos hospitales.

Por una parte la Gerencia de Paraplégicos ha venido realizando fuertes inversiones en Investigación, como parte de una línea estratégica de trabajo marcada por la Consejería de Sanidad, para garantizar la viabilidad de un centro monográfico tan peculiar, dentro del contexto de la descentralización del Estado y las transferencias autonómicas. Esto ha conllevado generar unidades, estructuras organizativas y procedimientos de trabajo específicos en el área de Investigación.

Por otra parte el Complejo Hospitalario Universitario de Toledo, como centro asistencial de referencia del Área de Salud de Toledo, al tener que dar servicio a una población aproximada de medio millón de personas, ha tenido que centrar sus esfuerzos en generar estructuras y servicios asistenciales acomodados a la demanda creciente de servicios sanitarios de nuestra sociedad, quedando la organización de la investigación en un segundo plano de actuaciones.



Con este plan pretendemos corregir ciertas carencias estructurales del CHUT en el Área del apoyo a la gestión de Investigación, de manera que ésta gerencia lidere a medio plazo un proyecto de alta cualificación humana, capaz de ser foco de atracción y retención de los profesionales sanitarios.

En último lugar cabe significar que la Creación del Instituto de Investigación Sanitaria de Castilla-La Mancha (IDISCAM) el pasado mes de agosto de 2022, promovido por la Consejería de Sanidad, con vista a su futura acreditación a medio plazo, por el Instituto de Salud Carlos III. Requiere necesariamente la participación activa de los 5 centros hospitalarios de referencia, radicados en las capitales de provincia de nuestra comunidad. El CHUT no puede quedar rezagado en este impulso que se pretende dar a la investigación Sanitaria en nuestra región.

2.1 LA INVESTIGACIÓN EN EL HNP.

El Hospital Nacional de Paraplégicos desde su inauguración en 1974, se creó como un hospital diferente al resto de Centros del SNS, al ser un Centro Monográfico dedicado al tratamiento integral de las patologías asociadas a la Lesión medular y a la recuperación e integración social de los pacientes a su vida diaria. El HNP es un centro de referencia a nivel nacional e internacional.

A partir del año 2002 empezó a constituirse una incipiente **Unidad de Investigación (Udi-HNP)** que se ha ido consolidando en las dos últimas décadas hasta lo que es hoy actualmente. La Unidad de Investigación tiene como objetivo final el desarrollo de terapias de vanguardia que se puedan trasladar a la práctica clínica. Para alcanzar este objetivo es necesario disponer de investigadores expertos y de infraestructuras científicas de excelencia, como núcleo central

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 5 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo		

sobre el que se construyen los proyectos de investigación
(<http://hnparaplejicos.sescam.castillalamancha.es/es/profesionales/investigacion>)

La UDI-HNP se encuentra ubicada en el Edificio de Investigación (> 7.000 m2), inaugurado en el año 2016 como el resultado de una planificación plurianual desde la Dirección Gerencia del SESCAM y la Consejería de Sanidad. Representa el esfuerzo conjunto de muchos profesionales y diferentes gerentes, que quisieron y supieron apostar por la investigación y el desarrollo como forma de consolidar y potenciar la marca HNP, para permitir la supervivencia de un hospital monográfico en un entorno altamente competitivo entre las diferentes Comunidades Autónomas y sus respectivos Sistemas de Salud.

La Gerencia del HNP redefinió a finales de 2020 la estructura de gobernanza de la Investigación del hospital, para adecuarla a la posible creación de un Instituto de Investigación Sanitaria en nuestra región, hecho que se ha producido en agosto de 2022, con la creación del IDISCAM (Instituto de Investigación Sanitaria de Castilla-La Mancha), que tiene la sede provisional en las instalaciones de nuestro hospital.

La Udi-HNP cuenta con una unidad de gestión de investigación, con experiencia de más de una década y media en la gestión de proyectos y ayudas de investigación competitivas, y dispone de personal de plantilla especializado en la materia.



Además en las instalaciones del Hospital se localiza actualmente la sede de la Fundación del Hospital Nacional de Parapléjicos (FHNP) y del recién creado Instituto de Investigación Sanitaria de Castilla-La Mancha (IDISCAM), entidades implicadas directamente en la organización de la investigación e innovación sanitaria en Castilla-La Mancha, como se recoge en el apdo. 4.6.2 del Plan de Salud.

La Udi-HNP actualmente integra las siguientes unidades/servicios/grupos:

- 14 Grupos de Investigación: 11 Básicos/preclínicos y 3 Clínicos.
- 4 Servicios de Apoyo a la Investigación (SAIs): Animalario, Laboratorio de Microscopía y análisis de imagen, Citometría de flujo y Proteómica.
- 1 Coordinador Científico Técnico de la Udi. Dependencia jerárquica y funcional directa de la Dirección Gerencia.
- 1 Unidad de Gestión de Investigación. Dependencia jerárquica y funcional de Dirección Gerencia, da apoyo técnico y de gestión al Coordinador Científico de Unidad.

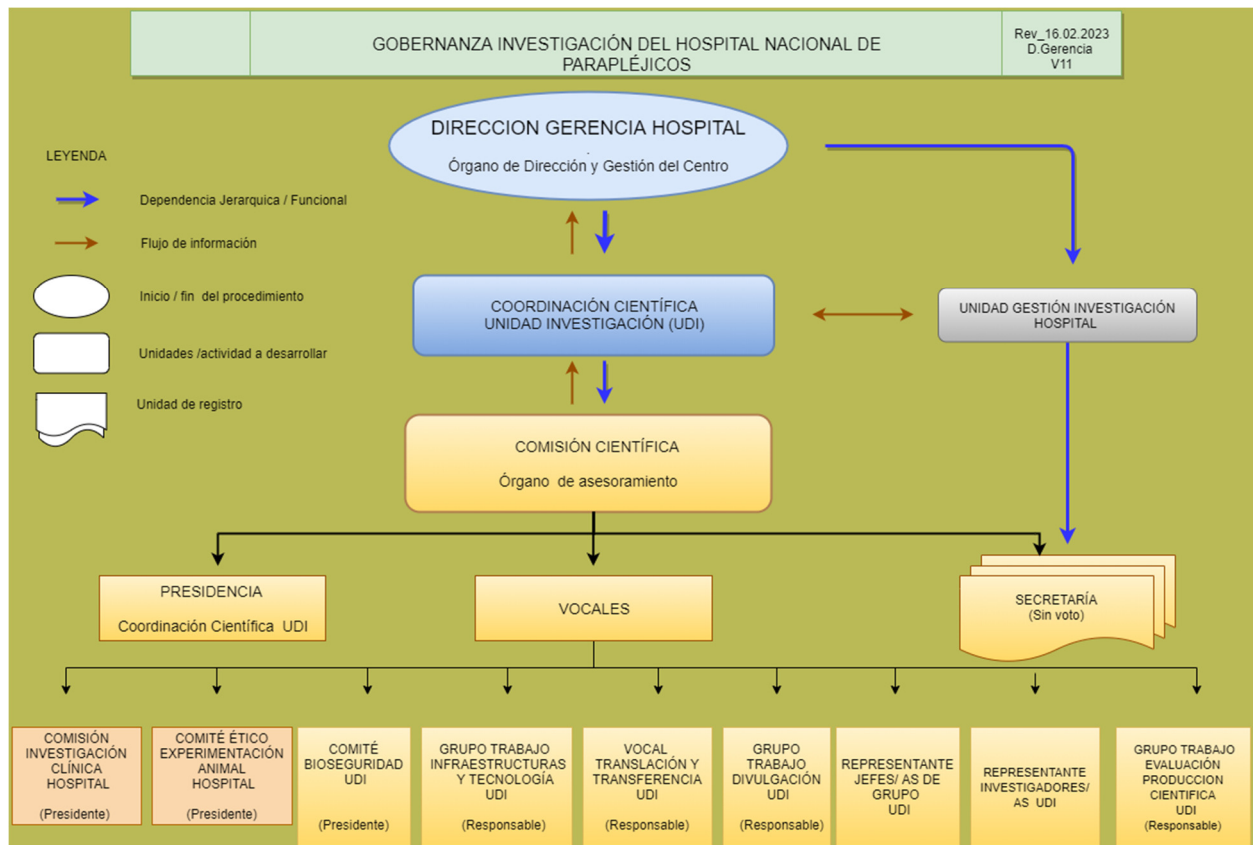
La plantilla orgánica del HNP a 30/09/2022 fue de (686) trabajadores. Adscritos a la Udi , con dedicación exclusiva a la investigación hay 53 trabajadores con relación estatutaria, mas 4 Facultativos que dedican entre el 20-25 % de su jornada anual a liderar grupos de investigación.



No se incluyen datos del personal contratado por la Fundación HNP para el desarrollo temporal de proyectos de investigación que se integra en los grupos de investigación, en número variable.

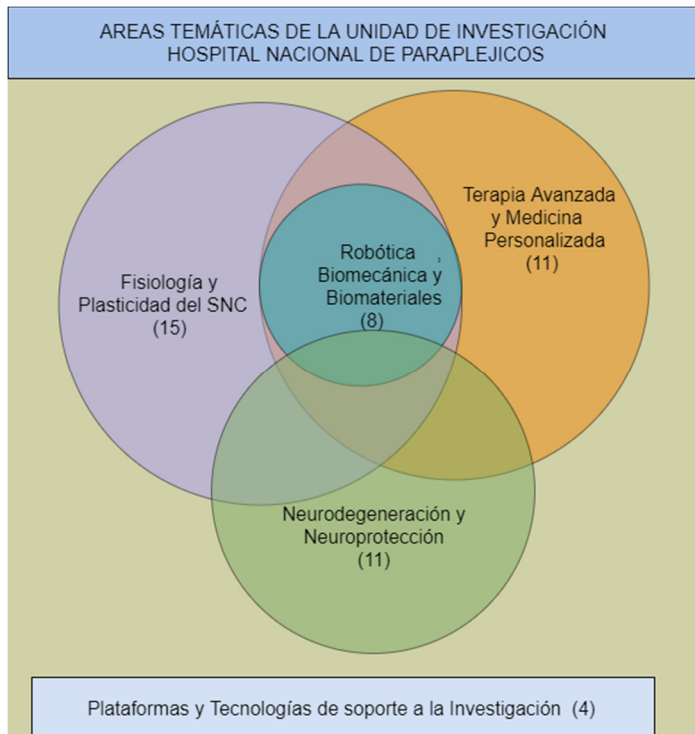
  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
		Página 6 de 21
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo	

RR.HH DEDICADOS A LA INVESTIGACIÓN CON VINCULACIÓN ESTATUTARIA (Ley 55/2003)				
Datos referidos a septiembre 2022_UGI-HNP_JALD_2022				
* Integrado en Servicio de Investigación	TOTAL	HOMBRE	MUJER	OBSERVACIONES
PERSONAL TÉCNICO TITULADO SUPERIOR *	36	25	11	INTERINO
PERSONAL FACULTATIVO ESPECIALISTA DE AREA con actividad investigadora (20-25 %)	4	3	1	FIJO
PERSONAL TÉCNICO DE GRADO MEDIO *	6	0	6	INTERINO
PERSONAL INGENIERO TÉCNICO O SUPERIOR, *	2	1	1	INTERINO
PERSONAL TÉCNICO ESPECIALISTA LABORATORIO o ANATOMÍA PATOLÓGICA *	5	0	5	FIJO
PERSONAL TÉCNICO NO TITULADO *	3	1	2	INTERINO
GRUPO GESTIÓN FUNCIÓN ADMINISTRATIVA. Unidad gestión investigación.	1	1	0	FIJO
TOTAL PERSONAL ESTATUTARIO	57	31	26	FIJOS: 10 INTERINOS:47
PERSONAL TÉCNICO TITULADO SUPERIOR, Contratos Laborales con cargo ayudas de RR.HH	4	0	4	LABORALES

2.1.1 Organigrama, Gobernanza y Áreas temáticas de la investigación



  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
		Página 7 de 21
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo	





ÁREAS TEMÁTICAS DE INVESTIGACIÓN se engloban dentro del **Área de Neurociencias** y pueden clasificarse en función de diferentes criterios en cuatro grandes subáreas:

1. Fisiología y plasticidad del SNC.
2. Neurodegeneración y neuroprotección.
3. Robótica, Biomecánica y Biomateriales Aplicados a Neurociencias.
4. Terapia avanzada y medicina Personalizada

Unidad de Investigación (Udl-HNP): grupos y servicios de apoyo.

DENOMINACIÓN GRUPO (Web externa HNP)	INVESTIGADOR PRINCIPAL (Responsable Grupo)	Tipo Investigación	Subárea de investigación Prioritaria
FUNCIÓN SENSITIVO-MOTORA	TAYLOR GREEN, JULIAN SCOTT	Translacional y Clínica	Fisiología y Plasticidad del SNC
REPARACION NEURAL Y BIOMATERIALES	COLLAZOS CASTRO, JORGE	Preclínica y Translacional	Robótica, Biomecánica y Biomateriales aplicados a Neurociencias
NEUROINFLAMACION	MOLINA HOLGADO, EDUARDO	Preclínica y Translacional	Terapia Avanzada y Medicina Personalizada
NEUROLOGIA MOLECULAR	RODRIGUEZ MUÑOZ, FRANCISCO JAVIER	Preclínica y Translacional	Neurodegeneración y Neuroprotección
NEUROPROTECCION MOLECULAR	MARTINEZ MAZA, RODRIGO	Preclínica y Translacional	Neurodegeneración y Neuroprotección
NEUROFISIOLOGÍA EXPERIMENTAL Y CIRCUITOS NEURONALES	AGUILAR LEPE, JUAN DE LOS REYES & JULIANA MARTINS DA ROSA	Preclínica y Translacional	Fisiología y Plasticidad del SNC
FISIOPATOLOGIA VASCULAR	GONZALEZ BARDERAS, MARIA EUGENIA	Preclínica y Translacional	Terapia Avanzada y Medicina Personalizada
NEUROINMUNO-REPARACIÓN	CLEMENTE LOPEZ, DIEGO	Preclínica y Translacional	Neurodegeneración y Neuroprotección
BIOLOGIA DE MEMBRANAS Y REPARACION AXONAL	ABAD RODRIGUEZ, JOSE	Preclínica y Translacional	Neurodegeneración y Neuroprotección
GRUPO NEUROREGENERACION NEURONAL E INMUNIDAD INNATA	MEY, JÖRG	Preclínica y Translacional	Neurodegeneración y Neuroprotección
GRUPO INTERFACES PARA NEURO-REPARACION	LOPEZ DOLADO, ELISA	Preclínica, translacional y Clínica	Robótica, Biomecánica y Biomateriales aplicados a Neurociencias
FENNSI (Exploración funcional y neuromodulación del sistema nervioso)	OLIVIERO, ANTONIO	Clínica	Terapia Avanzada y Medicina Personalizada
BIOMECANICA Y AYUDAS TECNICAS	GIL AGUDO, ANGEL MANUEL	Clínica	Robótica, Biomecánica y Biomateriales aplicados a Neurociencias
EQUIPO DE PATOLOGÍA DEL RAQUIS	BARRIGA MARTIN, ANDRES	Clínica	Terapia Avanzada y Medicina Personalizada
SERVICIO ANIMALARIO	PARAMO ROSEL, ENRIQUE	SAI	Servicio apoyo Investigación
LAB.MICROSCOPIA Y ANAL.IMAGEN	RODRIGUEZ ALFARO, JOSE ANGEL	SAI	Servicio apoyo Investigación
LAB CITOMETRIA DE FLUJO	VILA DEL SOL, VIRGINIA	SAI	Servicio apoyo Investigación
LAB PROTEOMICA	BARROSO GARCIA, GEMA	SAI	Servicio apoyo Investigación
UNIDAD GESTION INVESTIGACION	JULIO ARTURO LOPEZ DIAZ	UGI	Unidad Gestión de Investigación



  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
		Página 8 de 21
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo	

2.1.2 Análisis DAFO.

 ANÁLISIS DAFO	ÁREA DE INVESTIGACIÓN
FORTALEZAS (internas)	OPORTUNIDADES (externas)
APOYO INSTITUCIONAL de I+D. Prioridad estratégica de Gerencia / SESCAM/ Consejería Sanidad	Potenciar COLABORACION Público-Privada
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Unidad Investigación definida	POTENCIAL y Flexibilidad de gestión de Fundación HNP e IDISCAM
Imagen de MARCA HNP consolidada	Centro Líder en la Región en I+D+i Sanitaria
LIDERAZGO, Grupos Investigación consolidados y competitivos	Proyección Internacional de la marca HNP
INFRAESTRUCTURAS, Edificio de Investigación + Instalaciones	
Investigación cercana a pacientes de larga estancia	
Masa Crítica suficiente para atracción y retención de Talento	
Existencia de Fundación HNP, favorece la gestión	
Cercanía al Pacientes con LM (Población de estudio)	
DEBILIDADES (internas)	AMENAZAS (externas)
Poco porcentaje de Investigación Traslacional	En el SNS se requiere investigación Traslacional y Clínica
IMAGEN DE MARCA HNP, pérdida de liderazgo	Todas las CC.AA han creado unidades de tratamiento de LM con I+D asociada. Alta competencia.
CARRERA PROFESIONAL en SESCAM, falta categoría profesional	Perdida competitividad para atracción y retención de talento
Dificultad para consolidar la Estructura Organizativa, personal interino	Desmotivación profesional para responsabilidades organizativas
RR.HH dificultades para estabilizar talento	Otras CC.AA han creado IIS-Acreditados, focos de atracción
Necesidad de Implementar Procesos de Evaluación interna regulares, de calidad de investigación (en ejecución desde 2022)	Entidades competidoras (IIS acreditados) con estándares elevados de evaluación científica
Vínculos entre Hospital & Universidad , mejorables	Poca Interacción / convenios (en vías de resolución)

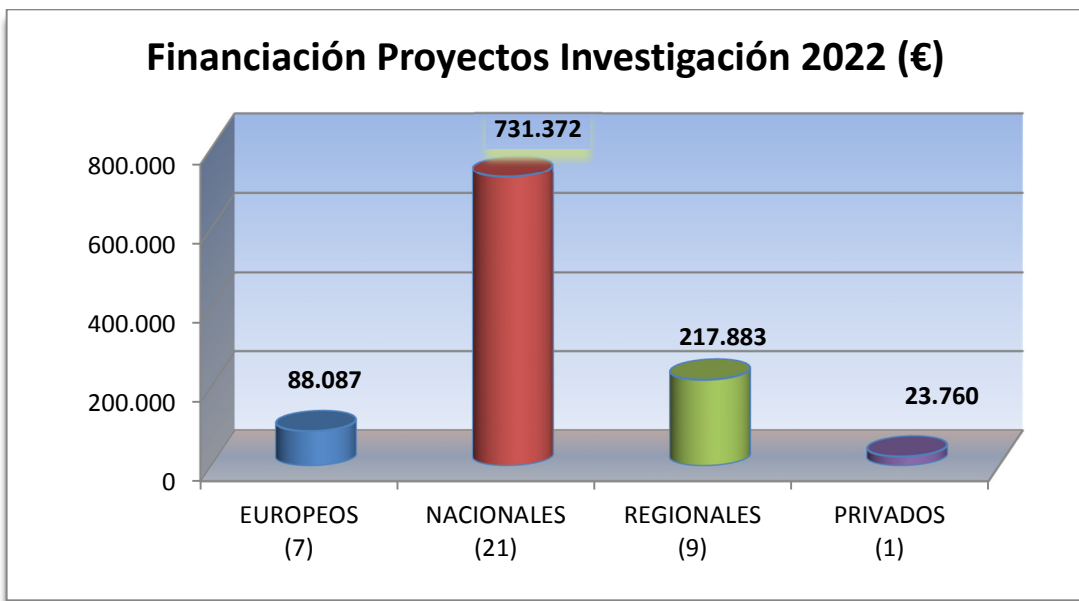
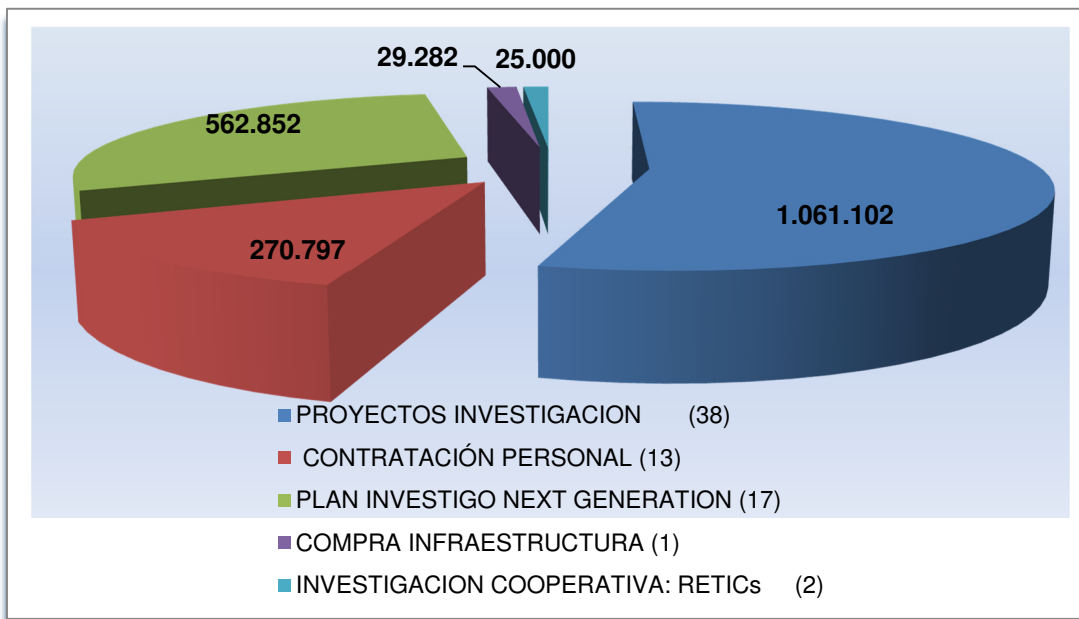
2.1.3 Producción Científica, periodo 2020-2022.

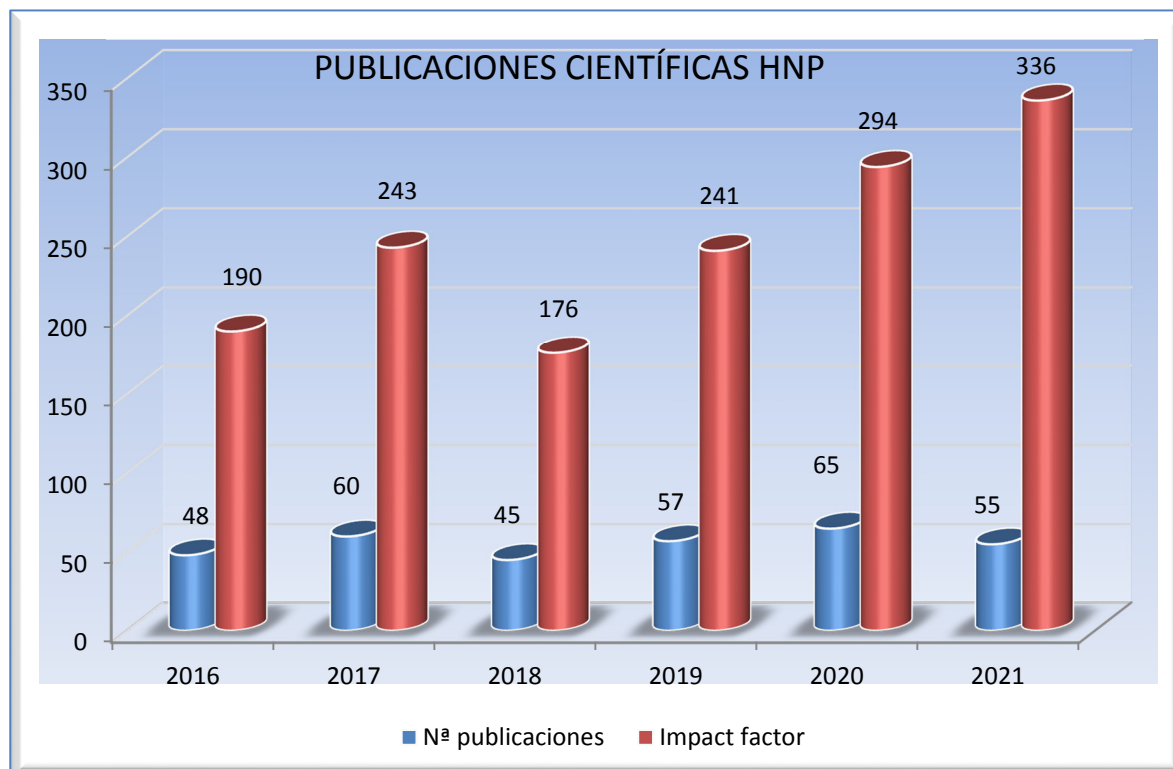
Para el tratamiento de los datos económicos de las ayudas concedidas, hemos seguido un criterio estadístico. El dato económico del año lo calculamos dividiendo el total de la ayuda concedida por el periodo de ejecución de la ayuda (nº años). Cuando indicamos con un *, el proyecto está prorrogado, lo contabilizamos como activo ese año, pero el dato económico es 0 €.


 HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Toledo  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 9 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo		

Financiación. Tipo actividad Investigación 2022	Proyectos Investigación (38)	Contratación RR.HH (13)	“Plan INVESTIGO”, Next Generation (17)	Compra Infraestructura (1)	Redes Cooperativas (2)
	1.061.102 €	270.797 €	562.852	29.282 €	25.000 €

ACCIONES DE INVESTIGACIÓN DESARROLLAS EN HNP EN 2022 (€)





	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 11 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo		

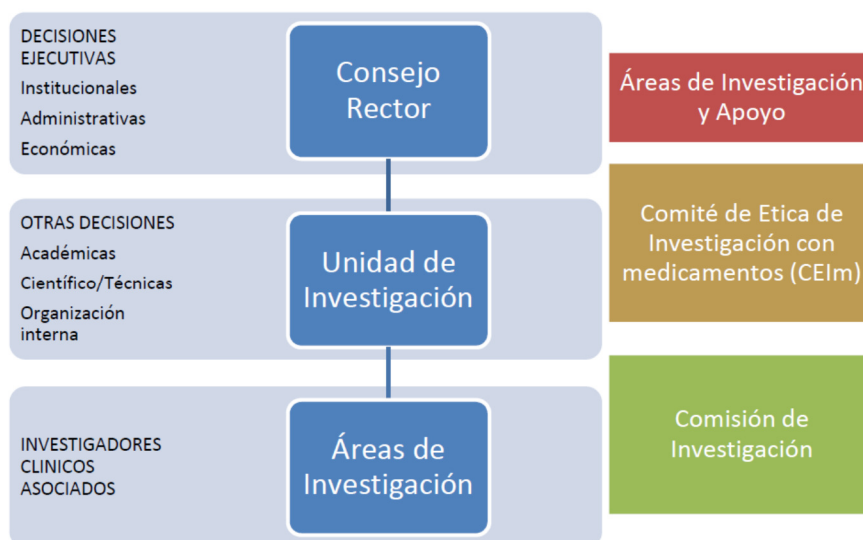
2.2 LA INVESTIGACIÓN EN EL CHUT.

El Complejo Universitario de Toledo es el centro de referencia del Área de Salud de Toledo, que da cobertura a una población asistencial aproximada de 503.223 habitantes, de 116 municipios, distribuidos en 31 Zonas Básicas de Salud.

Tiene una Unidad de Investigación, estructurada desde el punto de vista Científico Técnico, en cuyo diseño inicial se planteó la existencia de una unidad de gestión de investigación que no se ha llegado a desarrollar, careciendo de la figura de un gestor que de apoyo económico, administrativo y técnico para solicitar y gestionar ayudas de investigación, en la modalidad de concurrencia competitiva, ante los diferentes organismos Nacionales o Autonómicos que financian proyectos: El Instituto de Salud Carlos III, Ministerio Ciencia e Innovación (Agencia Estatal de investigación), Consejería de Educación de CLM (Agencia Regional de Investigación), Fundación Mutua Madrileña, F. Mapfre etc.



El objeto del presente PLAN FUNCIONAL HNP-CHUT es empezar a solucionar esta carencia.

2.2.1 Organigrama, Gobernanza y Áreas temáticas de la investigación.



Unidad de Investigación (Udi-CHUT): grupos activos.


DENOMINACIÓN GRUPO (Intranet CHUT)	INVESTIGADOR PRINCIPAL (Responsable Grupo)	Tipo Investigación	Área de investigación Prioritaria
Estudio Toledo de envejecimiento. Enfermedades Cerebrovasculares	FRANCISCO JOSÉ GARCÍA GARCÍA	Clínica	Medicina Personalizada, Envejecimiento. Neurociencias, Neurología
Patología molecular y neoplasias del HUT	MANUEL MOLLEJO VILLANUEVA	Clínica	Neoplasias hematológicas. Tumores SNC. Tumores sólidos
Servicio de Oncología médica del HUT	JOSÉ IGNACIO CHACÓN LÓPEZ-MUÑIZ	Clínica	Cáncer, prevención, diagnóstico, tratamiento
Instituto de estudios de mastocitosis. Red española de mastocitosis	IVAN ÁLVAREZ-TWOSE	Clínica	Enfermedades crónica y cáncer
Investigación Clínica aplicada al diagnóstico por imagen (ICADI)	CRISTINA ROMERO CASTELLANO	Clínica	Medicina clínica y especialidades clínicas: Radiología y medicina física
Fisiopatología Vascular (Grupo coordinado HNP/CHUT)	LUIS RODRÍGUEZ PADIAL & MARÍA EUGENIA GONZÁLEZ BARDERAS (HNP)	Preclínica, Translacional y Clínica	Terapia Avanzada y Medicina Personalizada



  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
		Página 12 de 21
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo	

3.2.2 Análisis DAFO.

Hemos analizado la situación de la Investigación en el Hospital Universitario de Toledo, empleando el análisis DAFO, diseñado para conocer la situación real en que se encuentra una organización o proyecto, y planear una estrategia de futuro analizando sus características internas (Debilidades y Fortalezas) y su situación externa (Amenazas y Oportunidades).

Se señalan en color sepia los puntos que tienen relación con la creación de la **UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN**.

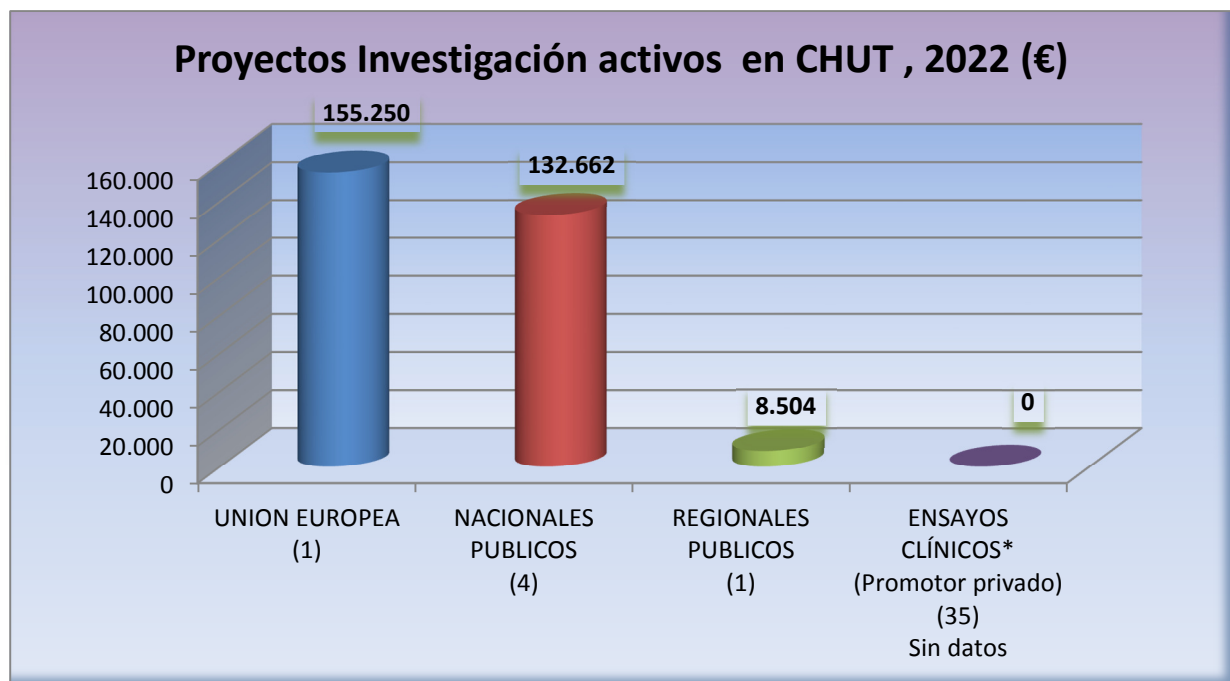
 COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO		ANÁLISIS DAFO. UNIDAD DE INVESTIGACIÓN. Identificación de Factores, Enero -2023.	
FORTALEZAS (internas)		OPORTUNIDADES (externas)	
Existencia de líneas de investigación clínica de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.		La creación de la Unidad de Investigación experimental como ocasión única para implementar estructuras estables de investigación.	
Posición de liderazgo con respecto al número de artículos e índice de impacto entre los hospitales de Castilla la Mancha.		Plena actividad como hospital universitario.	
Gran potencialidad de desarrollo en I+D+i, en correspondencia a un centro hospitalario de alto nivel asistencial.		Incorporación de las corrientes de investigación a redes, convocatorias, fundaciones e institutos.	
Interés de las nuevas generaciones por I+D+i Sanitaria			
Formación obligatoria residentes en metodología de investigación			
APOYO INSTITUCIONAL de I+D, Interés de miembros Directivos de CHUT / SESCOG/ Consejería Sanidad			
Aumento progresivo de la cartera de servicios de la Unidad de Investigación y sus funciones de apoyo, sin aumento de RR.HH			
DEBILIDADES (internas)		AMENAZAS (externas)	
Déficits en estructuras de apoyo y personal dedicado a la investigación clínica.		Desmotivación, tanto de los investigadores activos como de los potenciales.	
Deficiente cultura de investigación, hospital eminentemente asistencial.		Excesiva presión asistencial con poco tiempo de dedicación de los profesionales a la investigación	
Falta de reconocimiento para el desarrollo de tareas de investigación		Desmantelamiento de líneas de investigación de reconocido prestigio por falta de relevo de sus miembros.	
Carencias en formación metodológica y práctica investigadora.		Aislamiento y falta de cooperación de los diferentes grupos	
Escasa captación de recursos externos		Pérdida de la hegemonía investigadora.	
FALTAN INFRAESTRUCTURAS de investigación experimental (animalarios, quirófanos experimentales, etc).		Pérdida de la ventana de oportunidad que supone la labor universitaria y la creación del nuevo hospital.	
Falta de agilidad y flexibilidad en la gestión de los fondos de investigación procedentes de las convocatorias y ayudas.		Quedar definitivamente excluidos de las ayudas europeas a la investigación, con la subsiguiente merma de las nacionales	
Desequilibrios acusados en la producción científica entre los			

  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 13 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo		



distintos servicios y unidades. Aislamiento de las líneas y ausencia de recursos compartidos	
Escasa integración en redes de investigación.	
Dispersión y ambigüedad en la programación de las prioridades del centro.	
Inestabilidad profesional de parte de los equipos y dificultad para llevar a cabo líneas de investigación estables en el tiempo.	

3.2.3 Producción Científica, periodo 2020-2022


Proyectos Investigación activos 2022 (€) CHUT	UNION EUROPEA (1)	NACIONALES PUBLICOS (4)	REGIONALES PUBLICOS (1)	ENSAYOS CLÍNICOS* (35) (Promotor privado)
	155.250	132.662	8.504	Sin datos







Ensayos clínicos aprobados para su realización por años			Producción científica por año (publicaciones indexadas Pubmed)		
	Año	Número		Año	Número
	2020	35		2019	170
	2021	20		2020	190
	2022	35		2021	222

 <p>HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Toledo</p>  <p>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</p>	<p>PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO</p>	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo	Página 14 de 21

3.2.4 Información Unidad Investigación CHUT



Otras instancias relacionadas con la Unidad de Investigación



-  **Comité Ético de Investigación con Medicamentos (CEIM)**
ceic-cto-secretario@sescam.jccm.es
Extensión 48557
-  **Comisión de Investigación**
jjuzmanb@sescam.jccm.es
Extensión 48557
-  **Biblioteca**
biblioteca.cho@sescam.jccm.es
Extensión 49154
-  **Docencia**
docenciamir@sescam.jccm.es
Extensión 44987

DONDE ENCONTRARNOS

Nos encontramos en el despacho de Investigación, Edificio G1, en la tercera planta HUT

CONTACTO


Puedes contactar con nosotros para hacer una consulta o concertar una cita (Teléfono 925 269 200)

-  Dr. Pedro Beneyto
Extensión 44981
-  Secretaría Investigación
Extensiones 48557, 44963


O puedes escribir a: @

Investigación.cho@sescam.jccm.es
pbeneyto@sescam.jccm.es

HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO



Unidad de Apoyo a la Investigación



“Tengo una idea de investigación y no sé por donde empezar”

“He empezado un trabajo de investigación y tengo dudas en el diseño, análisis o interpretación de los resultados”


“Me gustaría que alguien me supervisara en mi trabajo de investigación”

“Necesito financiación para mi proyecto y no sé donde encontrarla”

“Debo presentar el resumen de un proyecto y no sé cómo debo escribirlo”

“Tengo que hacer un trabajo de investigación de fin de residencia o de grado y no sé de qué puedo hacerlo”

“Quisiera ampliar mi currículum”



APOYO METODOLÓGICO

- Elaboración de los puntos elementales del diseño de investigación a partir de tu idea (objetivo, tipo de estudio, tamaño muestral, etc.)
- Consulta y resolución de dudas.
- Asesoramiento estadístico.
- Corrección del proyecto final previo a presentación a convocatorias o comités.

GESTIÓN DE PROYECTOS





- Difusión de convocatorias, becas y ayudas a la investigación de organismos públicos y privados.
- Selección de idoneidad según perfil investigador.
- Información de los trámites para la solicitud y seguimiento de los proyectos


COORDINACIÓN



- Apoyo líneas estratégicas de investigación del CHUT.
- Gestión de recursos.
- Cuantificación y seguimiento de la actividad investigadora.

CURSOS DE FORMACIÓN

La cultura de investigación requiere de una formación adecuada y el dominio de herramientas diferentes a las empleadas en la adquisición de conocimientos y habilidades clínicas. No son exclusivas de la investigación, sino que están íntimamente unidos a la búsqueda de la evidencia y la resolución de problemas en la práctica clínica habitual.

-  **METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN CLÍNICA**
-  **ESCRITURA Y PRESENTACIÓN DE TRABAJOS.**
-  **LECTURA CRÍTICA**
-  **BIOESTADÍSTICA ELEMENTAL**



  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 15 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo		

3. OBJETIVOS DEL PLAN.

3.1 FASE PRIMERA.



Tiempo estimado para su puesta en marcha 12-18 meses.

1. Constituir una **“Unidad Asociada de Gestión de Investigación Sanitaria”** entre las Gerencias de Parapléjicos y el Hospital Universitario de Toledo. Acrónimo “UGAIS_TOLEDO o UGAIS_TO”
2. Implementar procesos y procedimientos en la gestión de investigación en el CHUT similares a los que se vienen realizando en el HNP, que faciliten el personal facultativo investigador, la presentación de proyectos de investigación a los diferentes organismos nacionales y autonómicos que subvencionan la I+D+i sanitaria.
3. Identificar los grupos de investigación clínica del CHUT y sus respectivas áreas científicas, con vista a su futura adscripción funcional al IDISCAM, con el objetivo de conseguir la acreditación por parte del Instituto de Salud Carlos III.
4. Actualizar los contenidos de la Intranet y la web externa de la Unidad de Investigación.

3.2 FASE SEGUNDA.

Los siguientes objetivos se empezarán a desarrollar tras consolidar la fase inicial, aunque alguno de ellos se podrían ir simultaneando con los primero en función del grado de desarrollo de estos.

5. Generar una cultura investigadora en las respectivas gerencias, que atraiga y retenga el talento de los profesionales sanitarios, que encuentren atractivo formarse en nuestros hospitales, creando valor en nuestro territorio. Nuestra proximidad a Madrid y la buena comunicación tenemos que transformarla en una fortaleza y no en una debilidad.
6. Implementar los objetivos recogidos en la Ley de la Ciencia de CLM y el Plan de Salud 2020-2025 de la Consejería de Sanidad de CLM.
 - Optimización del uso de infraestructuras, equipamientos y servicios del sistema regional de I+D+i. Establecer procedimientos para compartir infraestructuras, con el fin de poner a disposición de los investigadores, un abanico de recursos, infraestructuras, equipamiento y servicios de Apoyo a la Investigación, que facilite el desarrollo de sus proyectos de investigación en sus respectivas gerencias.
 - Aprovechar la fortaleza de los grupos preclínicos consolidados del HNP y potenciar Sinergias con los grupos clínicos consolidados y emergentes le CHUT, que contribuyan a la generar una investigación traslacional de excelencia, competitiva a nivel nacional, que constituya un foco de atracción para los profesionales Sanitarios y redunde finalmente en el paciente
7. Aprovechar todos los recursos que ofrecen los distintos agentes y entidades implicadas en la I+D+i de CLM. Planificar e implementar procesos mixtos de gestión económica de los proyectos de investigación, en función de las directrices de las respectivas gerencias, ya sea a través de entidades gestoras como la Fundación HNP o el IDISCAM o a través de las propias Gerencias.

  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo	Página 16 de 21

4. LINEAS ESTRATEGICAS DE INVESTIGACIÓN INTERGERENCIAS.

Cada Gerencia marcará las líneas estrategias de investigación que mejor se adapten a sus circunstancias. No obstante sería conveniente planificar anualmente actividades conjuntas y canales de información entre los profesionales de ambos centros, que generen sinergias y colaboraciones entre los grupos de investigación.

Los coordinadores de investigación de ambas gerencias deben diseñar y proponer actividades conjuntas, que catalicen sinergias y colaboraciones entre los grupos de investigación. Aprovechar la estructura consolidada de los grupos del HNP, para potenciar la cultura de investigación en el CHUT, que permita la aparición de grupos emergentes, deber ser el objetivo de este Plan de Colaboración.

<https://hnparaplejicos.sanidad.castillalamancha.es/es/profesionales/investigacion/unidad-de-gestion-de-investigacion>

<https://unidadinvestigacion.gaeto.sescam.jclm.es/>

5. UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN HNP-CHUT

5.1 DENOMINACIÓN DE LA UNIDAD ASOCIADA.



A la fecha del presente acuerdo proponemos el acrónimo “UGAIS_TOLEDO”, para referirnos a la “Unidad de Gestión y Apoyo a la Investigación Sanitaria de Toledo”.

5.2 RECURSOS MATERIALES Y HUMANOS

5.2.1 Recursos humanos.

Los RR.HH de partida serán con los que cuenta cada Gerencia en esta área. Son susceptibles de ampliación o modificación futura, por acuerdo entre las gerencias.

Grupo	Puesto Trabajo / Función	Nº efectivos por HNP	Nº efectivos por CHUT
A1	Jefe de Área Docencia, Investigación, Formación Continuada, Calidad y Biblioteca.	0, no interviene	1
A1	Coordinador o Jefe Unidad de Investigación	1	1
A1/A2	Responsable Unidad Gestión Investigación.	1	No existe, se desplazará el responsable de HNP ,1 día /semana o 2 medias jornadas, más apoyo online
C1/C2	Personal administrativo	0, pendiente de valorar la necesidad de apoyo parcial	2
Exter	Graduada, Plan Investigo Next Generation (Fundación HNP)	0	1

  COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo	Página 17 de 21

5.2.2 Recursos materiales, metodología de trabajo y ubicación.

METODOLOGÍA DE TRABAJO.

La pandemia del COVID-19 puso de manifiesto la utilidad del trabajo a distancia mediante conexiones: VPN, video conferencia, comunicaciones en red etc. Gran parte del procedimiento de gestión de la investigación se realiza a través de plataformas telemáticas diversas, que permiten el trabajo desde cualquier ordenador con conexión a internet. Actualmente no es necesaria la presencia física diaria en una unidad, para desarrollar de manera efectiva el trabajo.

No obstante sí que resulta fundamental, en un centro de trabajo tan complejo como es un Hospital, definir un **punto físico de atención al investigador**, que permita el trato personal o localizado con el facultativo o sanitario que necesite apoyo o asesoramiento.

El responsable de la unidad de gestión del HNP se desplazará semanalmente al CHUT (en una jornada completa o dos medias jornadas), para implementar procedimientos de trabajo normalizado similares a los que ya se ejecutan en el HNP. Bajo la coordinación del jefe de la unidad de investigación del HUT y con el apoyo del personal administrativo, planificarán y desarrollarán los objetivos indicados en el punto 3 del presente Plan.



RECURSOS MATERIALES.

El CHUT habilitará un puesto de trabajo físico para el responsable de la UGAIS_TO, como mínimo dispondrá de: ordenador de sobremesa con conexión a la red del SESCOAM e internet, conexión telefónica, alta de usuario en la intranet, acceso a impresora y escáner, etc.

Este espacio físico se identificará como un PUNTO DE ATENCIÓN AL INVESTIGADOR/A del hospital.

Para solicitar y justificar ayudas de investigación se requiere, en gran parte de los casos, tener disponible un certificado digital. El responsable de la Unidad de Gestión de investigación se encargará de tener actualizado el software de los ordenadores del PUNTO DE ATENCIÓN AL INVESTIGADOR/A, para trabajar en las plataformas del Instituto de Salud Carlos III y Ministerio de Ciencia e Innovación sin problemas. El correcto funcionamiento del programa “SafeCertClient” utilizando el certificado digital del SESCOAM en las plataformas indicadas, facilita todos estos trámites.

Cualquier facultativo o sanitario que necesite acceder a las plataformas anteriormente indicadas, que no puedan hacerlo desde su ordenador del hospital, por problemas de actualización del software, podrán acceder a través del PUNTO DE ATENCIÓN AL INVESTIGADOR/A, con el apoyo del personal de la UGAIS_TO.

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Parapléjicos y Hospital Universitario de Toledo	Página 18 de 21

UBICACIÓN.

En el CHUT, la unidad estará ubicada en la tercera planta del edificio de consultas externas, en la unidad de investigación

En el HNP se localiza en el edificio de investigación, despacho i2-09, teléfono 925 24 77 67.

5.3 PROCEDIMIENTOS OPERATIVOS

La Unidad Asociada de Gestión y Apoyo de Investigación que presentamos en este PLAN, desarrollará los siguiente Procedimientos:

PO_01. Difusión, Información y presentación de ayudas de investigación

PO_02. Gestión de Investigación y Proyectos



PO_03. Control y registro de proyectos de investigación

5.4. CARTERA DE SERVICIOS

Extractamos los puntos más significativos.

1º. Acciones asociadas a la Difusión, información y presentación de ayudas.

- Difundir e informar sobre las convocatorias de proyectos de investigación a nivel nacional y autonómico. Las convocatorias europeas se derivarán a la Fundación HNP.
- Dar apoyo para la presentación y seguimiento de las solicitudes de los investigadores en las diferentes convocatorias hasta la resolución de las mismas.
- Si la Dirección Gerencia del Centro decide que las solicitudes se presentan a través de otra Entidad Beneficiaria para que se encargue de la gestión económica del proyecto: FHNP, UCLM, IDISCAM si adquiere entidad jurídica propia, etc).
 - Revisar las solicitudes previamente a su presentación.
 - Tramitar la documentación necesaria que se requiera, para la correcta solicitud por parte de la entidad Gestora del proyecto (Beneficiaria de la subvención).
 - Requerir posteriormente copia de todo el expediente administrativo digitalizado, para su archivo y custodia, a los efectos de mantener informada a la dirección del Hospital de los proyectos activos que se realizan en el Centro. La tramitación, registro y posterior gestión del proyecto será responsabilidad de la FHNP.

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 19 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo		



2º. Acciones asociadas a la Gestión de proyectos de investigación.

Si la Dirección Gerencia del Centro decide que las solicitudes se presenten a través del SESCAM, como entidad Beneficiaria, realizar todos los trámites propios de la PROCESO DE GESTIÓN DE SUBVENCIONES:

- Presentación de solicitudes: tramita y registra las solicitudes mediante certificado digital de la Dirección Gerencia del SESCAM.
- En caso de Concesión: Gestiona y justifica las ayudas, actuando como unidad intermedia entre las diferentes unidades del Hospital implicadas en la gestión económica: Grupo de investigación, servicio de personal, de suministros y de gestión económica. Elabora PNTs para una correcta coordinación entre las unidades implicadas.

3º. Acciones asociadas al Control y registro de proyectos de investigación.

- Informar a la Gerencia de todos los proyectos presentados en el hospital, independientemente de la entidad que los gestione. Implementar un registro de las solicitudes presentadas a través de la Unidad de investigación (Anexo I. Solicitud de autorización a la dirección gerencia del hospital, para desarrollar un proyecto de investigación en el centro. CÓDIGO: UDI-RT-01 o similar.
- Tramitar las autorizaciones administrativas del personal estatutario, necesarias para su participación en los proyectos de investigación.
- Tramitar las autorizaciones administrativas para la constitución de unidades asociadas de investigación con otros centros.
- Plantear su participación en las comisiones o comités relacionados con la investigación en el Centro, en calidad de secretario, con voz y sin voto, o dando soporte administrativo.
- Todas aquellas que requiera la dirección del Hospital relacionadas con la gestión de investigación.
- **Custodiar el archivo documental activo y pasivo** (según requerimientos de la legislación vigente), y gestionar la documentación informatizada, relativa a todas las subvenciones de investigación de proyectos cuyo centro de realización sean las gerencias HNP o CHUT. Los expedientes completos en el caso de ser el Beneficiario el SESCAM. Copia básica en el caso de proyectos presentados y gestionados por la FHNP, que deberá contener al menos, solicitud registrada, memoria inicial, resolución de concesión y estado de ejecución de la ayuda.
- **Actuar como Unidad de enlace** con las agencias financiadoras y otras entidades relacionadas con la actividad investigadora (SESCAM, Agencia Regional de investigación de Castilla-La Mancha, Instituto de Salud Carlos III, Agencia Estatal de investigación, otros) de todas las ayudas que se soliciten como SESCAM y cuyo dentro de realización sea la gerencia HNP o CHUT.

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLEJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
Custodia Documento		Página 20 de 21
Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo		

4º. Realizar la estadística anual de I+D y biotecnología (INE).

Todos los años el Instituto Nacional de Estadística (INE), efectúa la recogida de información de la Estadística sobre actividades en I+D, referida a la actividad desarrollada durante el año anterior. Esta estadística se enmarca dentro del plan general de estadísticas de ciencia y Tecnología, Promovido por la Oficina de Estadísticas de la Unión Europea (EUROSTAT). Su finalidad es cuantificar las actividades de I+D en los estados miembros y en sus regiones.

La gerencia del HNP declara desde 2008 esta actividad con el código de centro H382. Es importante como Comunidad Autónoma, declarar todo gasto dedicado a la investigación y el desarrollo tecnológico, para aproximar las cifras de inversión regional a lo recomendado por la Unión Europea entre el 2 – 3 % del PIB.

Contactar con INE y solicitar el alta del CHUT en la estadística I+D y biotecnología, previa autorización de la gerencia. Contactar con contabilidad analítica y servicio de personal para preparar los datos necesarios para rellenar la estadística.

5º. Intervenir de manera activa en la elaboración de la Memoria Anual de Investigación.

Bajo la supervisión del coordinador de investigación y a petición de la dirección, interviene aportando datos cuantitativos y cualitativos de proyectos de investigación y otra serie de parámetros, que sirvan a elaborar la Memoria Anual de Investigación.



Implementar un procedimiento de registro de las solicitudes presentadas a través de la Unidad de investigación (Anexo I. Solicitud de autorización a la dirección gerencia del hospital, para desarrollar un proyecto de investigación en el centro. CÓDIGO: UDI-RT-01), que permita elaborar una incipiente base de datos para determinar los proyectos de investigación que se desarrollan en la gerencia.

6º. Colaborar en la actualización de los contenidos de la Intranet en el Web departamental de Investigación.

Se realizará al menos una revisión anual de contenidos, actualizando los Grupos de investigación consolidados y emergentes, proyectos de investigación activos o ejecutados en los últimos 5 años, publicaciones más relevantes de los últimos años de cada grupo o del conjunto de la Gerencia, etc.

7º. Cualquier otra actividad relacionada con la gestión de la investigación, que determina la dirección de cada Gerencia.

A determinar por la dirección gerencia en función de las necesidades que surjan.

  <small>COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO</small>	PLAN FUNCIONAL DE LA “UNIDAD ASOCIADA DE GESTIÓN Y APOYO A LA INVESTIGACIÓN SANITARIA” ENTRE LAS GERENCIAS: HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y COMPLEJO DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE TOLEDO	CÓDIGO: DG-PF-01
		EDICIÓN: 1
		Fecha aprobación PF: 17/03/2023
		Página 21 de 21
Custodia Documento	Dirección Gerencia Hospital Nacional de Paraplégicos y Hospital Universitario de Toledo	

6. COMISIÓN DE SEGUIMIENTO DE LA UNIDAD ASOCIADA

Estará constituida por los siguientes miembros.

1. Dirección Gerencia del CHUT o persona en la que delegue.
2. Dirección Gerencia del HNP o persona en la que delegue.
3. Responsables / coordinadores de las Unidades de Investigación del CHUT y HNP.
4. Responsable de la Unidad Asociada de Gestión y Apoyo a la Investigación (UGAI_TO)

Se reunirá al menos una vez al año y evaluará el grado de desarrollo de la actividad de la unidad y la conveniencia de medidas correctoras si fuesen necesarias.

7. INDICADORES

El responsable de la UGAI_TO, elaborará anualmente una memoria de actividades evaluando el grado de ejecución de los objetivos generales y específicos propuestos para esa anualidad.

Los respectivos coordinadores de las Udl de ambas gerencias, propondrán unos indicadores para evaluar el grado de consecución de los objetivos planteados y sugerirán las medidas correctoras en caso de ser necesario. Elevando un informe a las Gerencias respectivas.

El texto de este PLAN FUNCIONAL ha sido revisado y consensado por todos los miembros presentes en la primera hoja del documento, siendo aprobado por LAS GERENCIAS del HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS Y DEL COMPLEJO HOSPITALARIO UNIVERSITARIO DE TOLEDO.

Cualquier mejora o aclaración al presente Plan Funcional se añadirá como anexo a este acuerdo siguiendo un formato del siguiente tipo:

ANEXO “X” / MOTIVO XXX / Fecha acuerdo/

Personal que elabora propuesta / Ratificación de Gerencias.

Y para que conste, se firma en Toledo a fecha de firma del encabezado.